

การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

การเปิดเผยข้อมูลแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก

1. ความเป็นมาการเข้าระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.)
2. กรอบตัวชี้วัดและน้ำหนักสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
3. คะแนนผลประเมินการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

1. ความเป็นมาการเข้าระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.)

คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจได้มีมติในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ ธพส. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี บัณฑิต 2552 เป็นต้นไป โดยจัดอยู่ในสาขาพาณิชย์และบริหาร และกำหนดแรงจูงใจในเรื่องโบนัสพนักงานและคณะกรรมการ ธพส. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัส ตามระบบประเมินผลฯ ของรัฐวิสาหกิจทั่วไปที่มีผลกำไร ทั้งนี้ ธพส. ขออนุมัติต่อกระทรวงการคลังตามขั้นตอนการจัดสรรโบนัสเช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจทั่วไป

ปัจจุบัน ธพส. จัดอยู่ในกลุ่มรัฐวิสาหกิจประเมินผลตามระบบบริหารจัดการองค์กร โดยจัดอยู่ในกลุ่มรัฐวิสาหกิจสาขาสาธารณูปการ อ้างอิงกลุ่มรัฐวิสาหกิจ <http://www.sepo.go.th/content/162>

2. กรอบตัวชี้วัดและน้ำหนักสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

กรอบตัวชี้วัดและน้ำหนักสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบบริหารจัดการองค์กร ประกอบไปด้วย 3 หัวข้อหลัก น้ำหนักแต่ละข้อเป็นดังนี้

หัวข้อ	น้ำหนัก
ข้อ 1 การดำเนินงานตามนโยบาย	30 (+/-10)
ข้อ 2 ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	35 (+/-10)
ข้อ 3 การบริหารจัดการองค์กร	35
3.1 บทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ	6
3.2 การบริหารความเสี่ยง	7
3.3 การควบคุมภายใน	4
3.4 การตรวจสอบภายใน	6
3.5 การบริหารจัดการสารสนเทศ	6
3.6 การบริหารทรัพยากรบุคคล	6

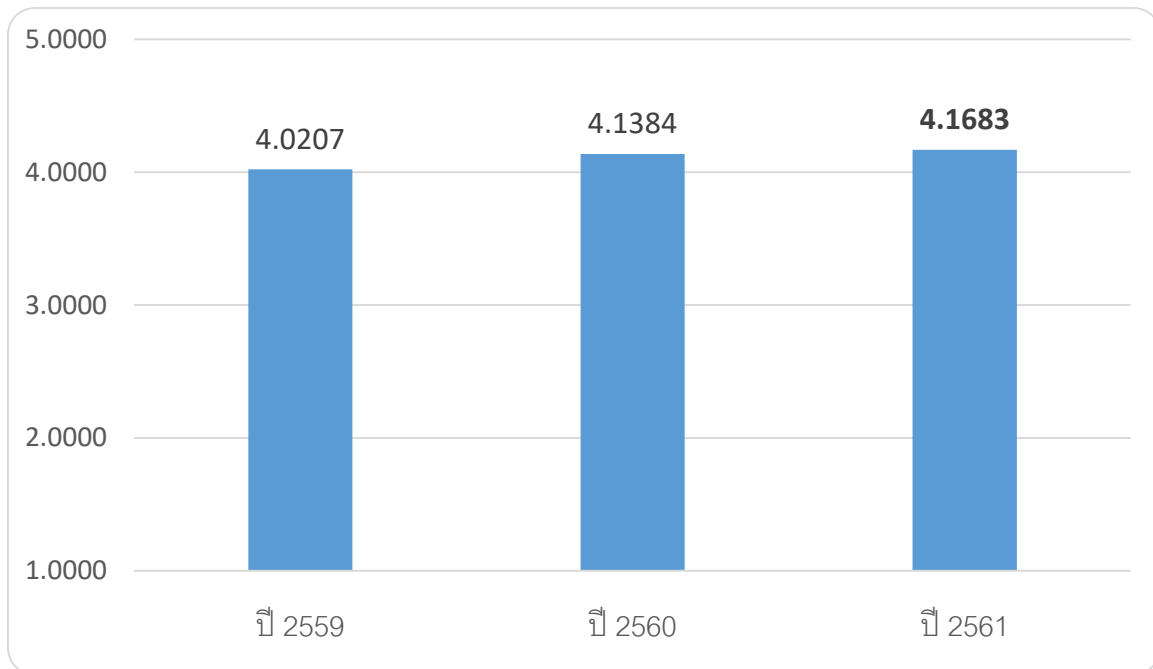
เกณฑ์การประเมินผลและการบริหารจัดการองค์กร

<http://www.sepo.go.th/document?word=&category=181>

3. คะแนนผลประเมินการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

ผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2561 ของ ธพส. อยู่ที่ระดับคะแนน 4.1683 คะแนนอ้างอิง <http://www.sepo.go.th/pes/contents/3>

คะแนนผลประเมินการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี



ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2561

(1) โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ พื้นที่โซนซี ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีถือเป็นจุดเปลี่ยน (Turning Point) ที่สำคัญต่อทิศทางการดำเนินงานและการบริหารจัดการศูนย์ราชการฯ ของ ธพส. จึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการศูนย์ราชการฯ ในภาพรวมและกำหนดผลลัพธ์ให้ชัดเจน

(2) ศูนย์ราชการฯ เป็นที่รวมของหน่วยงานภาครัฐของประเทศ จึงมีความเสี่ยงและประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ ดังนั้น ธพส. ต้องกำหนดแนวทางการบริหารจัดการศูนย์ราชการฯ ให้เป็นต้นแบบ Government Complex โดยเฉพาะด้านความมั่นคงปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยง และแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรับมือกับสภาวะวิกฤต หรือ เหตุฉุกเฉิน ตลอดจนลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

ความคิดเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง

(1) เนื่องจากโครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการฯ พื้นที่โซนซี เป็นโครงการที่มีงบลงทุนสูง ดังนั้น ธพส. ควรกำกับดูแลและบริหารโครงการให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการดำเนินงานของโครงการ โดยเน้นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความล่าช้าของโครงการและการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ

(2) ผลการสำรวจความพึงพอใจในปี 2561 ลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายในศูนย์ราชการฯ ด้านระบบรักษาความปลอดภัย และด้านระบบรักษาความสะอาด ดังนั้น ธพส. ควรวิเคราะห์ปริมาณผู้มาใช้บริหารภายในศูนย์ราชการฯ เพื่อใช้ในการวางแผนปรับปรุงการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น